

## **Inleiding Hans Koole tijdens de ALV van de VIB 11 september 2015**

Volgende week dinsdag is het derde dinsdag in september, Prinsjesdag. Veel plannen van de regering zijn uitgelekt. Er staat veel positief nieuws in, koopkracht gaat vooruit, economie groeit, begrotingstekort lager, werkloosheid langzaam lager. Na jaren van bezuinigen wordt er door het kabinet weer geld uitgegeven.

Gelukkig neemt de bedrijvigheid in algemene zin weer toe, wat we merken aan de files op de autoweg. En er is sprake van toename van het aantal overnames van bedrijven. Die lijkt weer volop aan de gang te zijn. Ook in onze sector.

Als ik zo mijn oor te luisteren leg bij diverse leden, ontstaat er langzaam maar zeker ook een positief gevoel. Het lijkt weer een beetje beter te gaan. Het wordt ondersteund door CBS gegevens: bedrijven met 10 werknemers of meer investeren weer meer in milieu besparende maatregelen. Het vertaalt zich nog niet altijd in opdrachten, maar het perspectief is gunstiger dan een poos geleden. Maar een tandje er bij, een extra impuls kunnen we wel gebruiken.

Zullen er ook specifieke maatregelen in de miljoenennota staan voor de isolatiesector? Ik denk het niet. Toch is er wel enig positief nieuws te melden vanuit het Haagse. Onlangs heeft de rechtbank in Den Haag op verzoek van de stichting Urgenda beslist dat de Staat meer moet doen om de uitstoot van broeikasgassen in Nederland te verminderen. De Staat moet ervoor zorgen dat de uitstoot in Nederland in 2020 ten minste 25% lager is dan in 1990.

Dat is positief nieuws voor onze sector, want dat gaat alleen lukken als er ook gekeken naar de korte termijn en de winst die daar is te boeken, onder andere door beter te isoleren. Het Ecofys rapport van een paar geleden toonde dat al duidelijk aan. En die zullen we nog maals onder de aandacht brengen van de beleidsmakers. Van het Ecofysrapport is overigens via het secretariaat een factsheet over de Nederlandse situatie op te vragen.

Later in het programma gaat Teun Bokhoven expliciet in op het EnergieAkkoord en zoomt daarbij ook in op de rol van technische isolatie om de Nederlandse energiedoelen te halen.

En hoe staan we er als VIB voor? Driekwart geleden mocht ik het voorzittersstokje overnemen. Steeds beter krijg ik zicht op de sector, de ontwikkelingen die zich voor doen en de rol die de VIB daarbij kan spelen. Gesprekken met de leden en in het bestuur helpen daar goed bij.

Een van de zaken die me opvielen was dat de toegevoegde waarde van het lidmaatschap van de VIB voor jullie, de leden vaak impliciet is. Er moest toch telkens weer even goed nagedacht worden. De vanzelfsprekendheid is niet onlogisch, omdat er vaak sprake is van langdurige lidmaatschappen.

Toch is het wel van belang om te weten waar de VIB voor staat, en wat zijn bestaansredenen zijn in het huidige tijdsgewricht? Vlak voor de zomer heeft het bestuur de missie van de VIB vastgesteld. En deze missie is leidend voor wat de VIB de komende tijd doet en gaat doen.

*De Vereniging van Ondernemers in het thermische isolatiebedrijf (VIB) staat voor het bevorderen van:*

- *het ondernemersklimaat voor de leden van de VIB;*
- *de zichtbaarheid en de toegevoegde waarde van goed isolatiewerk voor de samenleving;*
- *de kwaliteit en inzetbaarheid van (aankomend) werkenden in het isolatiebedrijf;*
- *de veiligheid en de arbeidsomstandigheden voor werkenden in het isolatiebedrijf;*
- *de samenwerking tussen de VIB-leden onderling en tussen isolatiebedrijven en hun opdrachtgevers.*

De missie is ons anker voor activiteiten, die we in gang willen zetten en ondernemen. En voor jullie hopelijk reden om lid te blijven. In de missie staan mooie woorden, het bevorderen van .... ed. Uiteindelijk gaat het

om de concrete acties en activiteiten. Daar houden we van in deze sector. Daarover straks meer.

Eerst wil ik kort een uitstapje maken naar de ontwikkelingen die zich de wereld van de branche organisaties, waar de VIB er een van is, voordoen. Daar is ook van alles aan hand. In 2003 verscheen het boek *Ondernemende branches-organisaties* en dit jaar *Grensverleggende branche-organisaties*.

Branche-organisaties zijn bij uitstek clubs waar het geheel, de VIB, meer moet zijn dan de som van de delen, de leden. Waarom zou je er anders lid van worden?

Ondernemers zijn elkaars concurrenten. Ondanks dat, bereik je soms meer voor je eigen bedrijf als je juist gezamenlijk optrekt. Gezamenlijke actie vanuit welgemeend eigen belang. Kenmerkend daarbij is dat steeds ingespeeld moet worden op het veranderende speelveld, waarin de leden actief zijn.

Voor de isolatiesector gaat het dan bijvoorbeeld om de plaats van het isolatiebedrijf in de keten, de samenhang van isolatiewerk met andere bedrijfsmatige activiteiten en de rol die de isolatiesector kan spelen bij maatschappelijke thema's zoals duurzaamheid en energie-efficiëntie.

Net zoals bedrijven steeds bezig zijn hun grenzen te verleggen, soms letterlijk door naast isolatieactiviteiten ook andere werkzaamheden in het bedrijfsportfolio op te nemen of door overname van een bedrijf, zo geldt dat ook voor branche-organisaties en dus ook voor de VIB.

We kijken naar meer en meer naar andere branches, kunnen we daar mee samenwerken of kunnen we er van leren? We kijken naar de overheid en andere ketenpartners, zijn zij voldoende op de hoogte van de toegevoegde waarde van het isolatiewerk?

Om als vereniging van waarde te kunnen zijn voor de leden en om grenzen te kunnen verleggen, moet de basis in de vereniging op orde zijn en moeten we met elkaar een duidelijk perspectief hebben. De missie van VIB geeft dat perspectief. Het is niet beton gegoten en we

zullen er periodiek over spreken. Maar vooral wil ik met u spreken wat de VIB -uitgaande van de missie- kan of moet doen.

Wat is er de afgelopen maanden zoals in gang gezet?

1. In het bestuur hebben we vrij intensief gediscussieerd over de ontwikkelingen binnen de sector, wat in ieder geval geresulteerd heeft in de missie. Want -nogmaals- als je niet weet waarvoor je staat, is de kans groot dat de activiteiten, die we willen doen, te veel als los zand aan elkaar hangen. In het verlengde daarvan hebben we ook gesproken over de ambities van de VIB op de middellange termijn. En dan ging vaak over normen voor goed isolatiewerk, een NEN of ISO-norm of een norm in het bouwbesluit. Het zou toch mooi zijn als we die hebben. We gaan er mee aan de slag.

2. De VIB kent een divers ledenbestand, ook al is de branche maar klein. Enkele opmerkingen die ik afgelopen tijd wel heb gehoord zijn dat de VIB te weinig oog heeft voor de utiliteit en zich te veel richt op de industriële leden en dat gevraagd wordt naar de rol van de buitengewone leden.

De VIB staat voor goed isolatiewerk, waar dat ook plaatsvindt en wil ontwikkelingen daarin bevorderen. De industrie kent de CINI-norm en zijn er rapporten over de toegevoegde waarde, zoals ik zojuist al noemde. Voor de utiliteit bestaat er nog geen duidelijke isolatienorm en zijn er wel veel rapporten en documenten over toegevoegde waarde van isolatiewerk in de utiliteit.

Ik ben blij u te kunnen melden dat -geïnitieerd door de buitengewone leden- binnenkort het project *Toegevoegde waarde van isolatie in de utiliteit in beeld* van start gaat. Het kan uiteindelijk leiden tot een norm voor het isolatiewerk in de utiliteit. Ies den Daas hebben we bereid gevonden om als projectleider het project te trekken. (Ies geeft korte toelichting).

3. De isolatiesector heeft de afgelopen decennia een eigen structuur opgebouwd, met het OOI en NCTI als zusterorganisaties. Ook deze organisaties zijn -net als de VIB- bezig een transitie door te voeren,

zodat er beter ingespeeld kan worden op de ontwikkelingen die zich voordoen.

Het OOI wil meer een vraaggerichte aanpak, gecombineerd met moderne media, doorvoeren bij het ontwikkelen en uitvoeren van opleidingen. Van groot belang omdat de VIB staat voor het bevorderen van de kwaliteit en de inzetbaarheid van de werkenden en de aankomende werkenden in de sector. George Kruithof zal straks nog specifiek ingaan op de ontwikkelingen bij de OOI.

4. Voor de VIB is het van belang dat kennis van het isolatiewerk, de innovaties die er plaatsvinden en de toegevoegde waarde van isolatiewerk makkelijk toegankelijk is. Het zojuist genoemde project beoogt dat.

Een andere activiteit in dit kader is dat we samen met redactie van ons blad IsolatieMagazine (IM) werken aan een systeem om de artikelen van IM makkelijker toegankelijk te krijgen.

Deze activiteit past in het streven de kennisfunctie goed in de sector te borgen en dat kan weer handig zijn in contacten die jullie hebben met opdrachtgevers.

Met de NCTI zijn we nadrukkelijk in gesprek om te kijken welke rol deze organisatie kan vervullen bij het borgen van de kennisfunctie voor de sector.

5. Ikzelf heb de afgelopen gemerkt dat het daadwerkelijk ontmoeten van leden onderling van groot belang wordt gevonden. Deze netwerkfunctie willen we de komende tijd verder uitbouwen, voor de vereniging als geheel, maar ook voor de aparte segmenten die we hebben. We handhaven de twee algemene ledenvergaderingen / -bijeenkomsten per jaar.

Daarnaast gaan we samen met de OOI in het 4de kwartaal en doorlopend in 2016 een aantal regionale bijeenkomsten organiseren voor bedrijven die actief zijn in utiliteit om specifiek over ontwikkelingen in dat deel van de isolatiesector en de opleidingsbehoefte te spreken.

Wat ik zelf een leuk idee vind, is de suggestie van Math Crombach om een speciale bijeenkomst voor jonge ondernemers in de isolatiesector te organiseren. De jeugd is de toekomst en dat niet alleen voor het bedrijf waar de zoon of dochter de vader opvolgt, maar ook de VIB. Graag hoor ik straks van de aanwezige jonge ondernemers of zij daar ook zin in hebben.

We zijn een nieuwe weg ingeslagen. We zijn er uiteraard nog niet. Ik ga graag met jullie het gesprek aan over hoe we de missie van de VIB inhoudelijk vorm kunnen geven en daarmee de VIB nog sterker kunnen maken, zodat jullie belangen nog beter gediend zijn. Volgend jaar bestaat de VIB 85 jaar. Hopelijk kunnen we dan de omslag naar een grensverleggende branche-organisatie duidelijk markeren. Doen jullie mee?

Dank voor de aandacht!